

# De strategische visie van onze oprichter voortzetten

**Digitalisering van de ervaring en de technologische innovaties dragen bij tot een grotere tevredenheid van onze klanten. Voorts breidt het parkeeraanbod voortdurend uit met nieuwe overnames, constructies en concessies.**

## **HOE BLIKT U TERUG OP HET VOORBIJE JAAR?**

“In de eerste plaats wil ik hulde brengen aan Claude De Clercq, oprichter van Interparking, die ons helaas in december verlaten heeft. Zijn visie heeft ons gebracht waar wij vandaag staan, en zet zich voort in onze huidige groeistrategie.

Op operationeel vlak deden wij talrijke investeringen die ons helpen onze leiderspositie te versterken. Enerzijds investeerden wij in de bouw van nieuwe parkings of de renovatie van bestaande vestigingen. In België vorderen de werken aan parking Confluence in Namen sneller dan ver-

wacht. Wij hebben het uitbreidingsproject van parking P3 in Zaventem opgestart. Binnenkort openen wij de parkings Brabant-Noordstation in Brussel en Weylerhof in Brugge. In Frankrijk zijn wij gestart met de bouw van nieuwe parkings in Nice en Montauban, en met de renovatie van onze vestigingen in Menton. In Spanje bouwen wij een nieuwe parking in Barcelona. In Polen hebben wij het parkeerterrein van de luchthaven van Krakau aangekocht.

Anderzijds houden wij het ritme aan van de digitalisering van de ervaring die wij onze klanten in het kader van de ‘3+1’ strategie aanbie-



**||** *Wij zetten onze strategie voort: onze aanwezigheid in Europa versterken en innoverende parkings aanbieden die bijdragen tot het mobiliteitsbeleid van de steden waarmee wij samenwerken. Innovatie is uiteraard een levensbelangrijke uitdaging. In 2019 hebben wij trouwens twee grote nieuwigheden ingevoerd in onze parkings.* **||**

**ROLAND CRACCO**  
MANAGING DIRECTOR



den. Eind 2019 aanvaardden 548 parkings de Pcard+, 745 hadden online abonnementen en in 120 parkings, vooral in de buurt van stations, luchthavens en evenementenzalen, was het mogelijk om een parkeerplaats te reserveren via onze digitale kanalen. De volgende fase - dematerialisering van de Pcard+ - is al aan de gang, dankzij de roll-out van de technologie voor nummerplatherkenning.”

### WELKE WAREN DE BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN VAN HET JAAR OP HET GEBIED VAN HET PARKINGAANBOD?

“Wij zetten onze strategie voort: onze aanwezigheid in Europa versterken en innoverende parkings aanbieden die bijdragen tot het mobiliteitsbeleid van de steden waarmee wij werken. Verscheidene voorbeelden illustreren deze aanpak. In Frankrijk hebben wij twee nieuwe parkings geopend in Versailles en verwierven wij de concessie voor drie vestigingen in de buurt van het luxueuze kasteel van Azay-le-Rideau, dat al meer dan een eeuw is beschermd als historisch monument. In Italië baten wij nu het parkeercomplex van het Gemelli-ziekenhuis uit, een van de belangrijkste ziekenhuiscentra van het land. In Nederland namen wij een nieuwe parking in gebruik in de buurt van het strand van Scheveningen, een hoog aangeschreven badplaats. In Polen haalden wij de concessie binnen van de parking aan het Vrijheidsplein in Poznan. Nog een belangrijke aanwinst: parking Cano y Cueto in het historische centrum van Sevilla in Spanje.

Nog een belangrijke gebeurtenis in de loop van het jaar was de toetreding tot het kapitaal van de onderneming van een nieuwe minderheids-aandeelhouder: het Nederlandse pensioenfonds APG, dat dit jaar ook een participatie in Brussels Airport heeft genomen.”

### VERTALEN DE GOEDE PRESTATIES VAN INTERPARKING IN 2019 ZICH OOK IN DE CIJFERS?

“Onze omzet is gestegen van 463,5 miljoen euro naar 482,8 miljoen in 2019, wat neerkomt op een groei van onze volumes met 4,2%. Onze economische EBITDA ligt in lijn met die van vorig jaar en bedraagt 148,4 miljoen euro in 2019. Op operationeel niveau telden wij op het einde van het jaar 956 vestigingen, verspreid over 415 steden in 9 Europese landen. Wij bieden nu in totaal 418 511 parkeerplaatsen aan. Wij beschikken over 209 parkings met de ESPA-certificatie, de hoogste Europese certificatie voor parkings. Voor het eerst in onze geschiedenis overschreden wij de kaap van 500 000 Pcard+ in omloop.”

### BLIJFT INNOVATIE VOOR INTERPARKING ESSENTIEEL OM ZIJN TOONAANGEVENDE POSITIE TE BEHOUDEN?

“Innovatie is uiteraard een levensbelangrijke uitdaging. In 2019 hebben wij trouwens twee grote nieuwigheden ingevoerd in onze parkings. Enerzijds namen wij ons eerste systeem voor neutralisatie van fijnstof in gebruik in Namen, voordat wij ook onze parkings in Antwerpen, Brussel, Cannes, Fontainebleau, Nice en Nîmes ermee uitrusten. Anderzijds zijn wij onze

parkings in België beginnen te voorzien van camera's die nummerplaten herkennen en aan een Pcard+-rekening koppelen. Dat is een eerste belangrijke stap naar de dematerialisering van de Pcard+, die de '+1' vormt in onze '3+1' strategie.”

### WAT ZIJN DE VOORUITZICHTEN VOOR 2020?

“Wij maken verder werk van de digitalisering van de ervaring die wij onze klanten aanbieden. Die aanpak komt tot uiting in ons dienstenaanbod, maar ook in onze interne processen. De medewerkers van onze parkings beschikken zodoende over tablets die permanent verbonden zijn met onze informatiesystemen, zodat ze zo

efficiënt mogelijk kunnen reageren op de situaties waarmee ze te maken krijgen.

Onze milieuverantwoordelijkheid blijft eveneens een belangrijke prioriteit. Naast de CO<sub>2</sub>-neutrale certificatie in de 9 landen waar wij aanwezig zijn, versterken wij onze concrete acties in de strijd tegen de klimaatverandering. Wij nemen bijvoorbeeld deel aan een programma voor aanplanting van mangroves in Benin, in samenwerking met het onafhankelijke studiebureau CO<sub>2</sub>Logic.”

# Beheersverslag

## Beheersverslag over de geconsolideerde rekeningen van het boekjaar 2019



Geachte,

Wij hebben het genoegen u de geconsolideerde jaarrekening van de Interparking Groep op 31 december 2019 voor te stellen.

Ondanks een toegenomen concurrentie en een soms lastig politiek en economisch klimaat in sommige landen, waardoor verscheidene grote contracten verloren gingen, is Interparking erin geslaagd zijn resultaten te stabiliseren.

De evolutie van de conjunctuur in de Europese landen waar wij aanwezig zijn en in het bijzonder de consumptieprijsindex hebben een grote impact op de resultaten van onze Groep. Ons beleid, dat al meer dan 60 jaar gericht is op diversifiëring en op langetermijninvesteringen, staat garant voor groeiende inkomsten, dankzij de diverse behoeften waaraan onze parkings tegemoetkomen (stadscentrum, recreatie, shopping, werk, luchthavens, stations, ziekenhuizen...) en de uiteenlopende beleidslijnen van de steden en regio's waar wij in Europa werken.

Globaal genomen steeg de geconsolideerde omzet van de Groep, zonder niet-recurrerende elementen, met 4,2%, van 463,5 miljoen € in 2018 tot 482,8 miljoen €.

Op 31 december 2019 baatte Interparking, rekening houdend met nieuwe overnames, 956 sites uit in 415 steden in negen landen van de Europese Unie en beheerde de Groep meer dan 418 000 parkeerplaatsen, ten opzichte van 927 vestigingen en 383 000 parkeerplaatsen eind 2018.

Het grootste specifieke risico dat de groei van onze Groep kan belemmeren, houdt verband met het gebruik van de wagen en de bereikbaarheid van de stadscentra met de wagen. Wij spannen ons in om een antwoord te bieden op deze mobiliteitsuitdagingen, door de verdere ontwikkeling van onze parkeergeleidingssystemen en door hechte samenwerkingsverbanden aan te gaan met de steden waar wij aanwezig zijn.

De bewustwording van de ecologische uitdagingen zet de bevolking ertoe aan om de wagen op een meer rationele manier te gebruiken en haar gedrag enigszins te wijzigen.

Door die houding voelen steden en recreatie- of winkelcentra die aantrekkelijk willen blijven, zich genoodzaakt om hun publieke ruimten te herontwikkelen.

Op die manier verlichten ze de gevolgen van deze gedragswijziging voor het gebruik van onze parkings.

De commerciële, economische en culturele aantrekkingskracht van elke locatie van de parkings van de Groep is eveneens cruciaal. Interparking geeft daarom voorrang aan de vestigingen in kwaliteitssteden met een grote aantrekkingskracht op diverse gebieden.

Afgelopen boekjaar is onze aanwezigheid in Italië sterk toegenomen dankzij de overname van het beheer van de parkings van het Gemelli-ziekenhuis in Rome.

In België heropende parking Roosevelt in Antwerpen na een complete renovatie opnieuw de deuren.

Eveneens in Antwerpen biedt parking Meir nu een carwashservice aan.

Grote uitbreidingswerken zijn van start gegaan in parking P3 op de luchthaven van Zaventem en in parking Centrum te Brugge.

In Frankrijk baat Interparking nieuwe parkings uit in Azay-le-Rideau en in Versailles.

De bouwwerken van parking Roosevelt in Montauban en van Nouvel'R Arenas in Nice zijn aan de gang.

Onze Spaanse dochter heeft de concessie van een parking in het centrum van Sevilla overgenomen, waardoor wij sterker aanwezig zijn in het zuiden van het land, en kocht een andere parking in het centrum van Barcelona.

In Polen verwierf Interparking halverwege het jaar de aandelen van een onderneming met een parking in concessie in de stad Poznan.

In Duitsland baat Contipark nu twee parkings uit van de Mercedes-Benz Arena in Berlijn, één van de bekendste multisportcomplexen ter wereld.

In Nederland heeft Interparking een nieuwe parking geopend in Scheveningen, de hoog aangeschreven badstad van Den Haag.

Eind 2019 telde de Groep 209 parkings met het kwaliteitslabel ESPA van de EPA (European Parking Association). De Groep kreeg de IHK-certificatie, toegekend door de Kamer van Koophandel van Keulen, voor parking Schildergasse, alsook een EPA Award in de categorie

“marketing” voor de campagne rond de 60e verjaardag van Interparking.

In 2019 deed Interparking aanzienlijke investeringen om de milieu-impact van haar activiteiten te verminderen. Dat leidde onder meer tot de ingebruikname van een gloednieuw systeem voor de neutralisatie van stofdeeltjes en fijnstof. Dit systeem werd ontwikkeld in samenwerking met de Universiteit van Delft in Nederland en maakt gebruik van positieve ionisatie om de vervuilde deeltjes in de omgevingslucht van de parking te absorberen. Na een eerste geslaagde test wordt deze technologie nu uitgerold in verscheidene parkings van de Groep.

Voorts stelt Interparking in België aan de klanten voor om hun CO<sub>2</sub>-uitstoot te compenseren door een herbebossingsproject in Benin te financieren.

Sinds 2015 is de Groep volledig CO<sub>2</sub>-neutraal dankzij haar inspanningen om het energieverbruik te verminderen en zich te bevoorraden met groene energie.

Daarnaast investeerde Interparking ook aanzienlijk in de optimalisering van de digitale ervaring van haar klanten. Zo rolt onze onderneming op digitaal vlak de technologie voor nummerplaat-herkenning (LPR – Licence Plate Recognition) voor de toegang tot de parkings uit en ontwikkelde ze een nieuw platform voor online reservatie.

De geconsolideerde recurrente EBITDA van de Groep kwam in 2019 uit op 141,7 miljoen €, tegenover 142,7 miljoen € in het vorige boekjaar, wat neerkomt op een daling van 0,7%. De verklaring daarvan moet worden gezocht in de

vervaldag van verscheidene concessieovereenkomsten, hoofdzakelijk in België en in Frankrijk.

De netto financiële kosten zonder afschrijvingen op consolidatieverschillen en zonder niet-recurrente elementen stijgen tot 12,5 miljoen € in 2019, tegenover 12,3 miljoen € in 2018.

Volgens de modaliteiten van onze bankconvenanten bedragen de nettoschulden van de groep 632 miljoen €, dit is ongeveer 4,5 keer de EBITDA. Deze lage schuldenlast draagt bij tot het stabiele en stevig gekapitaliseerde karakter van de Groep.

Interparking spant zich in om het renterisico met betrekking tot haar financiële schulden te beperken door middel van afdekkingsinstrumenten van de rentetarieven. Eind 2019 was 75% van de schuld gedekt tegen renteschommelingen.

Rekening houdend met de recurrente afschrijvingen en niet-recurrente elementen, bedroeg het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen 57,2 miljoen € in 2019, tegenover 52,0 miljoen € het jaar voordien.

In 2019 komt het aandeel van de Groep in het resultaat na belastingen uit op 38,9 miljoen €, tegen 35,8 miljoen € in 2018.

Sinds de afsluiting van het boekjaar 2019 deden zich geen belangrijke gebeurtenissen voor die een significante invloed zouden kunnen hebben op de financiële situatie en de resultaten van de Groep.

Kort na de afsluiting van de jaarrekening en het managementverslag van 2019 door de bestuursvergadering, werden de landen waarin Interparking actief is getroffen door het coronavirus (COVID-19).

Bijgevolg achtte de Raad van Bestuur het nuttig om de lezers aanvullende informatie te verschaffen over de COVID-19-pandemie en de mogelijke gevolgen ervan op de continuïteit van de onderneming.

Hoewel, in dit stadium van de crisis, de impact op onze business niet volledig kan worden beoordeeld, verwachten we toch een aanzienlijke impact op de jaarrekening van 2020. Op basis van de huidige verwachte crisistijd, onze economische sterkte en de over het algemeen lange looptijd van onze contracten, voorziet de onderneming echter geen significante impact op haar continuïteit.

Brussel, 06 april 2020  
De Raad van bestuur



# Geconsolideerde balans

in ,000 €	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Activa</b>					
<b>Vaste activa</b>	<b>762 655</b>	<b>811 269</b>	<b>852 582</b>	<b>898 475</b>	<b>956 774</b>
<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>101</b>	<b>96</b>	<b>79</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>150 487</b>	<b>146 529</b>	<b>174 145</b>	<b>170 136</b>	<b>219 519</b>
<b>III. Consolidatieverschillen</b>	<b>128 173</b>	<b>118 731</b>	<b>103 756</b>	<b>99 428</b>	<b>91 033</b>
<b>IV. Materiële vaste activa</b>	<b>473 478</b>	<b>534 895</b>	<b>559 998</b>	<b>615 900</b>	<b>633 172</b>
a. Terreinen en gebouwen	348 105	421 286	438 940	477 294	475 661
b. Installaties, machines en uitrusting	50 741	60 217	60 729	61 383	60 005
c. Meubilair en rollend materieel	5 443	6 842	7 288	8 345	9 062
d. Leasing en soortgelijke rechten	16 521	15 860	15 293	14 798	14 065
e. Overige materiële vaste activa	12 817	12 992	13 464	16 548	17 508
f. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	39 851	17 698	24 284	37 532	56 871
<b>V. Financiële vaste activa</b>	<b>10 503</b>	<b>11 112</b>	<b>14 583</b>	<b>12 915</b>	<b>12 971</b>
a. Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	2 320	2 632	6 644	5 922	6 486
- Deelnemingen	2 320	2 632	6 644	5 922	6 486
b. Overige ondernemingen	8 183	8 480	7 939	6 993	6 485
- Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	92	118	133	140	146
- Vorderingen	8 091	8 362	7 806	6 853	6 339
<b>Vlottende activa</b>	<b>82 246</b>	<b>86 665</b>	<b>109 788</b>	<b>120 639</b>	<b>129 737</b>
<b>VI. Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>4 667</b>	<b>3 853</b>	<b>11 327</b>	<b>13 218</b>	<b>15 096</b>
a. Handelsvorderingen	-	-	-	-	-
b. Overige vorderingen	395	383	4 004	5 028	7 696
c. Uitgestelde belastingen	4 272	3 470	7 323	8 190	7 400
<b>VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>1 137</b>	<b>1 088</b>	<b>2 929</b>	<b>2 928</b>	<b>2 494</b>
a. Voorraden	1 137	1 088	2 929	2 928	2 494
<b>VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>32 105</b>	<b>38 540</b>	<b>35 147</b>	<b>48 084</b>	<b>53 430</b>
a. Handelsvorderingen	17 165	18 654	19 493	29 869	28 125
b. Overige vorderingen	14 940	19 886	15 654	18 215	25 305
<b>IX. Geldbeleggingen</b>	<b>837</b>	<b>1 440</b>	<b>881</b>	<b>1 360</b>	<b>684</b>
a. Eigen aandelen	-	-	-	-	-
b. Overige beleggingen	837	1 440	881	1 360	684
<b>X. Liquide middelen</b>	<b>30 410</b>	<b>29 277</b>	<b>43 613</b>	<b>37 670</b>	<b>41 960</b>
<b>XI. Overlopende rekeningen</b>	<b>13 090</b>	<b>12 467</b>	<b>15 891</b>	<b>17 379</b>	<b>16 073</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>844 901</b>	<b>897 934</b>	<b>962 371</b>	<b>1 019 114</b>	<b>1 086 511</b>

in ,000 €	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Passiva</b>					
<b>Eigen vermogen</b>	<b>204 984</b>	<b>221 187</b>	<b>221 228</b>	<b>230 847</b>	<b>247 527</b>
<b>I. Kapitaal</b>	<b>15 885</b>	<b>15 885</b>	<b>15 885</b>	<b>15 885</b>	<b>15 885</b>
a. Geplaatst kapitaal	15 885	15 885	15 885	15 885	15 885
b. Niet-opgevraagd kapitaal	-	-	-	-	-
<b>II. Uitgiftepremies</b>	<b>38 729</b>	<b>38 729</b>	<b>38 729</b>	<b>38 729</b>	<b>38 729</b>
<b>IV. Reserves</b>	<b>137 195</b>	<b>146 075</b>	<b>152 661</b>	<b>163 975</b>	<b>177 445</b>
<b>V. Consolidatieverschillen</b>	<b>3 577</b>	<b>3 577</b>	<b>3 577</b>	<b>3 577</b>	<b>3 577</b>
<b>VI. Wisselkoersverschillen</b>	<b>-580</b>	<b>-764</b>	<b>-248</b>	<b>-538</b>	<b>-522</b>
<b>VII. Kapitaalsubsidies</b>	<b>2 155</b>	<b>9 060</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>14</b>
<b>Eigen vermogen van de Groep</b>	<b>196 961</b>	<b>212 561</b>	<b>210 618</b>	<b>221 641</b>	<b>235 128</b>
<b>VIII. Minderheidsparticipaties</b>	<b>8 023</b>	<b>8 626</b>	<b>10 610</b>	<b>9 206</b>	<b>12 399</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>21 792</b>	<b>28 600</b>	<b>29 275</b>	<b>20 392</b>	<b>18 372</b>
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	5 859	14 060	13 986	7 943	7 794
- Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	3 343	3 336	3 730	3 595	4 015
- Fiscale lasten	5	5	5	5	-
- Overige risico's en kosten	2 511	10 719	10 251	4 343	3 779
b. Uitgestelde belastingen	15 933	14 540	15 289	12 449	10 578
<b>Schulden</b>	<b>618 125</b>	<b>648 146</b>	<b>711 868</b>	<b>767 875</b>	<b>820 612</b>
<b>X. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>488 187</b>	<b>469 953</b>	<b>575 554</b>	<b>624 996</b>	<b>666 265</b>
a. Financiële schulden	476 984	463 911	568 115	618 329	660 943
- Achtergestelde leningen	-	-	-	-	-
- Niet-achtergestelde obligatieleningen	-	-	-	-	-
- Leasingschulden en soortgelijke schulden	11 532	11 389	10 098	9 999	8 671
- Kredietinstellingen	392 521	379 422	484 604	534 741	576 599
- Overige leningen	72 931	73 100	73 413	73 589	75 673
b. Handelsschulden	-	-	-	-	-
d. Overige schulden	11 203	6 042	7 439	6 667	5 322
<b>XI. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>110 836</b>	<b>156 533</b>	<b>112 090</b>	<b>119 731</b>	<b>129 385</b>
a. Schulden > één jaar die binnen het jaar vervallen	10 927	58 237	11 075	10 526	9 462
b. Financiële schulden	7 502	11 594	8 577	7 996	11 890
- Kredietinstellingen	7 500	11 593	7 500	6 904	10 901
- Overige leningen	2	1	1 077	1 092	989
c. Handelsschulden	48 279	41 961	46 523	51 781	52 361
d. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	103	-	15	81	257
e. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	16 560	17 109	16 150	18 411	21 306
- Belastingen	10 448	10 449	9 107	10 775	12 982
- Bezoldigingen en sociale lasten	6 112	6 660	7 043	7 636	8 324
f. Overige schulden	27 465	27 632	29 750	30 936	34 109
<b>XII. Overlopende rekeningen</b>	<b>19 102</b>	<b>21 660</b>	<b>24 224</b>	<b>23 148</b>	<b>24 962</b>
<b>Totaal der passiva</b>	<b>844 901</b>	<b>897 934</b>	<b>962 371</b>	<b>1 019 114</b>	<b>1 086 511</b>

# Geconsolideerde resultatenrekening

in ,000 €	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>393 466</b>	<b>410 273</b>	<b>439 184</b>	<b>464 202</b>	<b>484 829</b>
a. Omzet	380 704	393 601	422 996	447 914	468 139
d. Overige bedrijfsopbrengsten	12 762	16 672	14 853	15 594	14 655
<b>Recurrent bedrijfsopbrengsten</b>	<b>393 466</b>	<b>410 273</b>	<b>437 849</b>	<b>463 508</b>	<b>482 794</b>
e. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	-	-	1 335	694	2 035
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>-319 311</b>	<b>-335 903</b>	<b>-361 239</b>	<b>-384 011</b>	<b>-399 374</b>
a. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	921	1 265	1 103	1 306	1 482
b. Diensten en diverse goederen	177 600	185 456	197 476	206 687	222 767
c. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	77 973	82 701	88 386	93 910	99 309
d. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	45 779	47 598	53 666	53 958	56 848
e. Waardeverminderingen op voorraden	271	571	369	223	720
f. Voorzieningen voor risico's en kosten	1 175	2 047	-96	1 072	-735
g. Overige bedrijfskosten	15 592	16 265	18 138	17 654	17 594
<b>Kosten van de recurrent bedrijfsopbrengsten</b>	<b>-319 311</b>	<b>-335 903</b>	<b>-359 042</b>	<b>-374 810</b>	<b>397 985</b>
h. Niet-recurrente bedrijfskosten	-	-	2 197	9 201	1 389
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>74 155</b>	<b>74 370</b>	<b>77 945</b>	<b>80 191</b>	<b>85 455</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>1 210</b>	<b>760</b>	<b>737</b>	<b>642</b>	<b>593</b>
a. Opbrengsten uit financiële vaste activa	15	7	7	83	60
b. Opbrengsten uit vlottende activa	173	361	11	44	82
c. Overige financiële opbrengsten	1 022	392	719	515	451
d. Niet-recurrente financiële opbrengsten	-	-	-	-	-
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>-30 617</b>	<b>-28 786</b>	<b>-29 366</b>	<b>-28 803</b>	<b>-28 864</b>
a. Kosten van schulden	9 697	8 647	9 313	9 278	9 103
b. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	16 926	16 795	16 383	15 902	15 779
c. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan vermeld onder II e.	-	-	-	-	-
d. Overige financiële kosten	3 994	3 344	3 670	3 623	3 982
e. Niet-recurrente financiële kosten	-	-	-	-	-
<b>VI. Winst uit gewone bedrijfsvoering vóór belastingen</b>	<b>44 748</b>	<b>46 344</b>	<b>49 316</b>	<b>52 030</b>	<b>57 184</b>

De jaarrekening en de geconsolideerde rekening van Interparking SA/NV worden hier voorgesteld in een afgekort schema. Overeenkomstig de Vennootschapswet worden de jaarrekening en de geconsolideerde rekening van Interparking SA/NV, evenals het verslag van de Commissaris neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn op verzoek ook beschikbaar op de zetel van de vennootschap. De Commissaris gaf op 4 maart 2020 jaarrekening en de geconsolideerde rekening van Interparking SA/NV.

in ,000 €	2015	2016	2017	2018	2019
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>4 840</b>	<b>2 961</b>	-	-	-
a. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	-	21	-	-	-
b. Terugneming van waardeverminderingen op financiële activa	-	-	-	-	-
c. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-	-	-	-	-
d. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	2 519	234	-	-	-
e. Overige uitzonderlijke opbrengsten	2 321	2 706	-	-	-
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>-420</b>	<b>-935</b>	-	-	-
a. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	6	297	-	-	-
b. Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	-	-	-	-	-
c. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	-	-	-	-	-
d. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-	-	-	-	-
e. Waardeverminderingen bij de realisatie van vaste activa	213	289	-	-	-
f. Overige uitzonderlijke kosten	201	349	-	-	-
<b>IX. Winst van het boekjaar vóór belastingen</b>	<b>49 168</b>	<b>48 370</b>	<b>49 316</b>	<b>52 030</b>	<b>57 184</b>
<b>X.</b>	<b>60</b>	<b>1 117</b>	<b>2 400</b>	<b>2 951</b>	<b>730</b>
a. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	60	1 117	2 400	2 951	730
b. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	-	-	-	-	-
<b>XI. Belastingen op het resultaat</b>	<b>-19 902</b>	<b>-20 439</b>	<b>-23 404</b>	<b>-21 013</b>	<b>-21 385</b>
a. Belastingen	-19 903	-20 439	-23 404	-21 013	-21 811
b. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	1	-	-	-	426
<b>XII. Winst van het boekjaar</b>	<b>29 326</b>	<b>29 048</b>	<b>28 312</b>	<b>33 968</b>	<b>36 529</b>
<b>XIII. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast</b>	<b>2 308</b>	<b>2 631</b>	<b>2 915</b>	<b>3 277</b>	<b>3 703</b>
a. Resultaat in winst	2 308	2 631	2 915	3 277	3 703
b. Resultaat in verlies	-	-	-	-	-
<b>Geconsolideerde winst</b>	<b>31 634</b>	<b>31 679</b>	<b>31 227</b>	<b>37 245</b>	<b>40 232</b>
Aandeel van derden in het resultaat	1 178	1 066	1 035	1 454	1 306
Aandeel van de Groep in het resultaat	30 455	30 613	30 192	35 791	38 926



# Bijlagen bij de geconsolideerde rekeningen

Consolidatiekring		Rechten van de Groep	
<b>I. Lijst van de globaal geconsolideerde vennootschappen van de Groep</b>			
Servipark International S.A.	Brussel	100,00%	BE 458 245 915
Serviparc S.A.	Brussel	100,00%	BE 441 030 096
Uniparc Belgique S.A.	Brussel	100,00%	BE 427 825 725
Beheercentrale N.V.	Antwerpen	100,00%	BE 406 391 002
Parking Kouter S.A.	Brussel	100,00%	BE 460 024 775
Parking Monnaie S.A.	Brussel	100,00%	BE 403 459 721
Parking Palais de Justice Namur S.A.	Brussel	100,00%	BE 713 773 213
Maatschappij voor onroerende verrichtingen B.V.B.A.	Antwerpen	100,00%	BE 406 455 536
Parking Roosevelt N.V.	Antwerpen	87,50%	BE 406 715 456
Parking 2 Portes S.A.	Brussel	75,00%	BE 403 317 486
Parking Entre-2-Portes S.A.	Brussel	75,00%	BE 546 547 389
Interparking France S.A.	Parijs	100,00%	
Interparking Services S.A.S	Parijs	100,00%	
Uniparc Cannes S.N.C	Parijs	100,00%	
Solopark S.A.S	Nîmes	100,00%	
Servipark France S.A.S.	Parijs	100,00%	
Société du Parc Sulzer S.A.S	Nice	100,00%	
Park Alizés S.A.S.	Parijs	100,00%	
Menton Parc Auto S.A.S.	Parijs	100,00%	
SCI Parkings 132	Parijs	100,00%	
Versailles Parc Auto S.A.S.	Parijs	100,00%	
Montauban Parc Auto S.A.S.	Parijs	100,00%	
Interparking Nederland B.V.	Rotterdam	100,00%	
Parking & Protection B.V.	Rotterdam	100,00%	
Interparking Producten & Diensten B.V.	Rotterdam	100,00%	
Interparking Italia S.R.L.	Venetie	100,00%	
Interparking Servizi S.R.L.	Venetie	100,00%	
SIS S.R.L.	Corciano	100,00%	
HIS 21 S.R.L.	Corciano	100,00%	
Park San Giusto S.P.A.	Triest	100,00%	
Bergamo Hospital Parking S.P.A.	Venetie	100,00%	
Interparking Prodotti & Servizi S.R.L.	Venetie	100,00%	
Project Parcheggi Recanati S.R.L.	Venetie	99,00%	
Gemelli Parking S.R.L.	Venetie	80,00%	
Gestipark S.R.L.	Venetie	80,00%	
New Linate Parking S.R.L.	Venetie	65,00%	

Consolidatiekring		Rechten van de Groep	
Centre 85 Parkgaragen und Immobilien GmbH	Berlijn	100,00%	
Servipark Deutschland GmbH	Berlijn	96,62%	
Contipark International Parking GmbH	Berlijn	94,00%	
Contipark Parkgaragen GmbH	Berlijn	93,10%	
Contipark Parkgarage Marienplatz München GmbH	Berlijn	93,10%	
Contipark Parkgarage Kurhaus Wiesbaden GmbH	Berlijn	88,36%	
Servipark Austria GmbH	Salzburg	98,49%	
Contipark International Austria GmbH	Salzburg	96,92%	
Ö Park Garagen GmbH	Wenen	96,92%	
Optimus Parkhausverwaltungs GmbH	Wenen	96,92%	
Optimus Parkhausverwaltungs GmbH & Co KG	Wenen	96,92%	
Villacher Parkgaragen GmbH & Co KG	Salzburg	96,92%	
Interparking Hispania S.A.	Barcelona	98,24%	
Interparking Iberica S.L.	Barcelona	98,24%	
Aparcament Parc Sanitari S.L.	Barcelona	98,24%	
Estacionamientos Isleños S.L.	Barcelona	98,24%	
P-APP & Web Servicios Digitales S.L.U.	Barcelona	98,24%	
Interparking Lleidatana S.A.	Lleida	92,12%	
Alpha Parking S.R.L.	Boekarest	100,00%	
Interparking Produce & Servicii S.R.L.	Boekarest	100,00%	
Sc Square Parking S.R.L.	Boekarest	98,24%	
Interparking Polska sp. z o.o.	Warschau	100,00%	
Interparking Produkty I Usugli sp. z o.o.	Warschau	100,00%	
Auto Park Poznan sp zo.o.	Warschau	100,00%	
<b>III. Lijst van de vennootschappen van de Groep waarop vermogensmutatie is toegepast</b>			
Strandweg Parking B.V.	Rotterdam	50,00%	
Interparking - Vesting S.A.	Brussel	50,00%	
Aparcamiento Parque Santurtzi S.A.	Santurtzi	49,12%	
Aparcamientos Plaza de Euskadi y Armetzola S.A.	Bilbao	49,12%	
CPC Aparcamientos Santiago S.L.	Santiago	49,12%	
CPC Aparcamientos Sitges S.L.	Barcelona	49,12%	
DB BahnPark GmbH	Berlijn	46,06%	

## V. CONSOLIDATIEKRING

Het opstellen van de geconsolideerde rekeningen gebeurt volgens de principes die worden uiteengezet in het Koninklijk Besluit van 6 maart 1990 op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingen. Naast de rekeningen van de moedermaatschappij hernemen de geconsolideerde rekeningen de rekeningen van de filialen volgens verschillende methodes:

### A. GLOBALE CONSOLIDATIE

De vennootschappen waarvan de Groep op zijn minst 50% van het kapitaal controleert en het dagelijkse beheer verzekert, worden geconsolideerd volgens de methode van de globale integratie.

### B. PROPORTIONELE CONSOLIDATIE

De vennootschappen waarvan de Groep de gezamenlijke controle verzekert, worden geconsolideerd volgens de methode van de proportionele integratie.

### C. VERMOGENSMUTATIE

Op de vennootschappen waarvan de Groep rechtstreeks of niet-rechtstreeks 10% tot 49% van het kapitaal bezit en waarvoor hij niet dagelijks beheer verzekert, wordt de methode van de vermogensmutatie toegepast.

### D. NIET-GECONSOLIDEERDE VENNOOTSCHAPPEN

De deelnemingen van minder dan 10% worden niet in de consolidatiekring opgenomen. Hetzelfde geldt voor vennootschappen in liquidatie of oprichting. Gezien de immateriële impact op de geconsolideerde resultaten van de vennootschap, worden de volgende entiteiten geconsolideerd volgens het principe van de vermogensmutatie: Aparcamiento Parque Santurtzi S.A.; Aparcamientos Plaza Euskadi y Ametzola S.A.; Cpc Aparcamientos Santiago

S.L.; Cpc Aparcamientos Sitges S.L.; Strandweg Parking B.V.; Interparking-Vesting N.V.

## VI. CRITERIA DIE TEN GRONDSLAG LIGGEN AAN DE WAARDERINGEN IN DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

A. De waarderingsregels van de vennootschap INTERPARKING N.V., die vermeld zijn in de bijlagen bij de jaarrekeningen, zijn van toepassing op de geconsolideerde rekeningen, onder voorbehoud van wat volgt:

▶ De afschrijvingspercentages van immateriële en materiële vaste activa: de versnelde afschrijvingen die geacteerd zijn in de maatschappelijke rekeningen van de Belgische vennootschappen van de groep, worden herbewerkt in lineaire afschrijvingen van dezelfde duur in de geconsolideerde rekeningen, teneinde rekening te houden met de economische levensduur van deze goederen.

▶ De consolidatieverschillen: bij de integratie in de geconsolideerde balans van een nieuw filiaal of bij de verwerving van een aanvullende deelneming wordt de boekhoudkundige waarde van de aandelen van deze vennootschappen die worden verworven door ondernemingen die reeds in de consolidatie opgenomen zijn, vergeleken met het deel van het eigen vermogen dat ze vertegenwoordigen, zo nodig rekening houdend met een herschatting van de waarden van de activa en de passiva. Zo wordt een consolidatieverschil bepaald. Indien het negatief is, wordt het op de passiva van de balans geboekt onder de rubriek "consolidatieverschillen". Indien het positief is, wordt het op de activa van de balans geboekt onder de rubriek "consolidatieverschillen".

▶ De waarderingsregels eigen aan buitenlandse vennootschappen hwerden niet herwerkt aangezien ze niet van wezenlijk belang zijn, tenzij voor de leasingcontracten.

De gehanteerde omrekeningsmethode is die van de slotkoers voor de balansrekeningen, behalve voor het resultaat van het boekjaar, dat wordt omgerekend tegen de gemiddelde koers voor de posten van de resultatenrekening.

Enkel de positieve verschillen vormen het voorwerp van een jaarlijkse afschrijving voor rekening van de resultatenrekening over een periode van 20 jaar (5% per jaar). Deze afschrijving is gerechtvaardigd door de bijdrage van deze overnames, in een langetermijnperspectief, aan de groei van de winst van de Groep. De deelnemingen stemmen overeen met de aankooprijzen van niet-geconsolideerde activa na aftrekking van de juiste waardeverminderingen. De bijbehorende dividenden worden geboekt in het jaar van hun inning. De waarde van de effecten van de gelijkgestelde vennootschappen stemt overeen met het aandeel dat ze vertegenwoordigen in de nettosituatie van de uitgevende vennootschap, inclusief het resultaat van het boekjaar.

De werknemers van de Groep ontvangen pensioenen volgens de pensioensystemen in overeenstemming met de wetten en gewoontes van de landen waarin de vennootschappen van de Groep hun activiteiten uitoefenen. In het geval dat er formele pensioenplannen bestaan en de betalingen volgens deze plannen ten laste van de Groep zijn, vormen de bijbehorende verbintenissen het voorwerp van een provisie. Wat eventuele brugpensioenakkoorden die werden vastgelegd door bepaalde vennootschappen betreft, worden de nodige voorzieningen aangelegd en wordt de residuele kostprijs elk jaar geherwaardeerd.

De jaarrekeningen van de geconsolideerde vennootschappen zijn afgesloten op 31 december 2019.

	Slotkoers	Gemiddelde koers
Polish Zloty (PLN)	0.2348	0.2324
Romanian Lei (RON)	0.2092	0.2105

B. De uitgestelde belastingen worden vastgesteld voor alle tijdelijke verschillen, voortvloeiend uit kosten en opbrengsten die al dan niet in het boekhoudkundige resultaat van een boekjaar inbegrepen zijn, maar die aftrekbaar zijn of opnieuw kunnen worden opgenomen in de belastbare basis van de boekjaren waarin deze verschillen zullen worden omgezet. De methode van de variabele overdracht wordt toegepast, dat wil zeggen dat de uitgestelde belastingen worden berekend op basis van de laatste gekende belastingvoet op de dag van de afsluiting van de rekeningen.

VII. Staat van de oprichtingskosten	
Per einde van het vorige boekjaar	96
Mutaties tijdens het boekjaar:	-17
- Nieuwe kosten	11
- Afschrijvingen	-28
- Wisselkoersverschillen	-
- Overige	-
<b>Nettoboekwaarde</b>	<b>79</b>

VIII. Staat van de immateriële vaste activa	Concessies	Goodwill
a. Aanschaffingswaarde		
Per einde van het vorige boekjaar	303 272	35 880
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Aanschaffingen	62 282	-
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-20 763	-264
- Overboekingen van een post naar een andere	17 059	-
- Wisselkoersverschillen	-119	-158
- Overige	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>361 731</b>	<b>35 458</b>
c. Afschrijvingen en waardeverminderingen		
Per einde van het vorige boekjaar	144 164	24 852
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Geboekt	10 454	204
- Verworven van derden	16 199	-
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-21 127	-264
- Wisselkoersverschillen	-13	-155
- Overboekingen van een post naar een andere	3 404	-48
- Overige	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>153 081</b>	<b>24 589</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>	<b>208 650</b>	<b>10 869</b>

IX. Staat van de materiële vaste activa	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
a. Aanschaffingswaarde						
Per einde van het vorige boekjaar	919 793	164 571	30 656	35 914	59 117	37 532
Mutaties tijdens het boekjaar:						
- Aanschaffingen	28 634	10 149	4 040	29	3 718	37 148
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-7 965	-10 402	-1 882	-	-9 539	-1 189
- Overboekingen van een post naar een andere	-6 572	1 310	71	-97	1 567	-13 456
- Wisselkoersverschillen	12	-32	-15	-9	-28	-8
- Overige variaties	-	-	-	-	-	-3 156
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>933 902</b>	<b>165 596</b>	<b>32 870</b>	<b>35 837</b>	<b>54 835</b>	<b>56 871</b>
b. Meerwaarden van herwaardering						
	7 460					
c. Afschrijvingen en waardeverminderingen						
Per einde van het vorige boekjaar	449 958	103 188	22 311	21 116	42 569	-
Mutaties tijdens het boekjaar:						
- Geboekt	26 973	12 466	3 114	632	2 976	-
- Verworven van derden	-	81	31	-	25	-
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-7 751	-10 144	-1 648	-	-8 186	-
- Overboekingen van een post naar een andere	-3 522	19	15	35	-22	-
- Wisselkoersverschillen	42	-19	-15	-11	-35	-
- Overige	-	-	-	-	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>465 700</b>	<b>105 591</b>	<b>23 808</b>	<b>21 772</b>	<b>37 327</b>	<b>0</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>	<b>475 662</b>	<b>60 005</b>	<b>9 062</b>	<b>14 065</b>	<b>17 508</b>	<b>56 871</b>

X. Staat van de financiële vaste activa	Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	Vorderingen
a. Aanschaffingswaarde			
Per einde van het vorige boekjaar	5 984	140	6 853
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen	-	6	213
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-727
- Overige variaties	-	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>5 984</b>	<b>146</b>	<b>6 339</b>
c. Waardevermindering			
Per einde van het vorige boekjaar	36	-	-
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	-	-	-
Afgeboekt na overdrachten en terugtrekkingen	-	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
e. Variaties van het eigen vermogen			
Per einde van het vorige boekjaar	-26	-	-
- Aandeel in het resultaat van het boekjaar	3 703	-	-
- Eliminatie van de dividenden	-3 140	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>537</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>	<b>6 485</b>	<b>146</b>	<b>6 339</b>

**XI. Staat van de geconsolideerde reserves**

Per einde van het vorige boekjaar	163 975
Mutaties tijdens het boekjaar:	
- Te bestemmen winst van de Groep	38 926
- Uit te keren dividend	-25 456
- Overige variaties	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>177 445</b>

**XII. Staat van de consolidatieverschillen**

	Positieve consolidatieverschillen	Negatieve consolidatieverschillen
Per einde van het vorige boekjaar	99 429	3 577
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Variaties door een stijging van het percentage	7 383	-
- Variaties door een daling van het percentage	-	-
- Afschrijvingen	-15 779	-
- Overige variaties	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>91 033</b>	<b>3 577</b>

**XIII. Staat van de schulden**

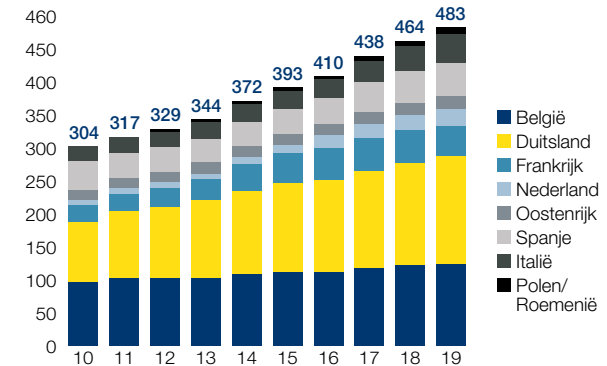
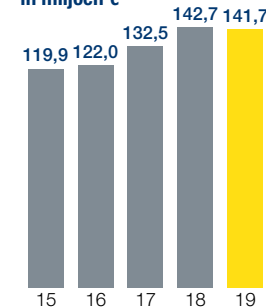
	Vervallend binnen het jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
<b>a. Uitsplitsing</b>			
<b>Financiële schulden</b>	<b>9 462</b>	<b>459 902</b>	<b>201 041</b>
1. Achtergestelde leningen	-	-	-
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	-	-	-
3. Leasingschulden	678	7 107	1 563
4. Kredietinstellingen	8 577	409 082	167 518
5. Overige leningen	207	43 713	31 960
<b>Overige schulden</b>	<b>-</b>	<b>3 761</b>	<b>1 561</b>
<b>b. Gewaarborgde schulden</b>			
<b>Financiële schulden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 748</b>
4. Kredietinstellingen	-	-	8 748

**XIV. Bedrijfsresultaat**

a. Bedrijfsopbrengsten per land		b. Gemiddeld personeelsbestand en personeelskosten	
1. Geografische spreiding		1. Globaal geconsolideerde vennootschappen	
• Duitsland	34,0%	Gemiddeld personeelsbestand	2 506
• België	25,8%	• Directie	215
• Spanje	10,2%	• Bedienden	1 892
• Frankrijk	9,6%	• Arbeiders	399
• Italië	9,3%		
• Nederland	5,1%		
• Oostenrijk	4,1%		
• Polen	1,4%		
• Roemenië	0,5%		
		<b>Personeelskosten (in '000 €)</b>	<b>99 309</b>

**XV. Rechten en verbintenissen buiten de balans**

A2. Zakelijke zekerheden op eigen activa aangelegd of onherroepelijk beloofd door de ondernemingen in de consolidatie ter zekerstelling van de schulden of verbintenissen:	
- Ondernemingen in de consolidatie	53 182
- Derden	-
A4. a) Verbintenissen tot aankoop van vaste activa	194 167
b) Verbintenissen tot verkoop van vaste activa	-
A7. a) Verplichtingen die voortvloeien uit rentederivaten	407 406

**RECURRENTE BEDRIJFSOPBRENGSTEN PER LAND in miljoen €**

**GECONSOLIDEERDE RECURRENTE EBITDA in miljoen €**

**NETTORESULTATEN in miljoen €**
