

Perpétuer la vision stratégique de notre fondateur

La digitalisation de l'expérience et les innovations technologiques contribuent à renforcer la satisfaction de nos clients. En outre, l'offre de parkings s'enrichit en permanence de nouvelles acquisitions, constructions et concessions.

QUEL REGARD PORTEZ-VOUS SUR L'ANNÉE ÉCOULÉE ?

« Tout d'abord, je souhaiterais rendre hommage à Claude De Clercq, le fondateur d'Interparking, qui nous a malheureusement quittés en décembre. Sa vision nous a amenés où nous sommes aujourd'hui et se perpétue à travers notre stratégie de croissance actuelle.

Sur le plan opérationnel, nous avons réalisé de nombreux investissements qui nous aideront à renforcer notre leadership. D'une part, nous avons investi dans la construction de nouveaux parkings ou la rénovation d'exploitations exis-

tantes. En Belgique, le chantier du parking de la Confluence à Namur avance plus vite que prévu, tandis que nous avons lancé le projet d'extension du parking P3 à Zaventem et que nous inaugurerons prochainement les parkings Brabant – Gare du Nord à Bruxelles et Weylerhof à Bruges. En France, nous nous sommes lancés dans la construction de nouveaux parkings à Nice et Montauban, et avons entamé la rénovation de nos exploitations à Menton. En Espagne, nous construisons un nouveau parking à Barcelone. En Pologne, nous avons acquis le terrain du parking de l'aéroport de Cracovie.



// *Nous poursuivons notre stratégie : renforcer notre présence en Europe et proposer des parkings innovants qui contribuent aux politiques de mobilité des villes avec lesquelles nous travaillons. L'innovation est évidemment un enjeu capital. Nous avons d'ailleurs déployé deux grandes nouveautés dans nos parkings en 2019.* **//**

ROLAND CRACCO
MANAGING DIRECTOR

D'autre part, nous maintenons le rythme de la digitalisation de l'expérience que nous proposons à nos clients, dans le cadre de la stratégie « 3+1 ». Fin 2019, 548 parkings acceptaient la Pcard+, 745 proposaient des abonnements en ligne et 120 parkings, principalement à proximité des gares, des aéroports et des salles de spectacle, proposaient de réserver un emplacement via nos canaux digitaux. La prochaine étape, la dématérialisation de la Pcard+, est en cours, grâce au déploiement des technologies de reconnaissance des plaques d'immatriculation. »

QUELS ONT ÉTÉ LES GRANDS ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2019, AU NIVEAU DE L'OFFRE DE PARKINGS ?

« Nous poursuivons notre stratégie : renforcer notre présence en Europe et proposer des parkings innovants qui contribuent aux politiques de mobilité des villes avec lesquelles nous travaillons. Plusieurs exemples illustrent cette approche. En France, nous avons inauguré deux nouveaux parkings à Versailles et obtenu la concession pour trois exploitations à proximité du somptueux château d'Azay-le-Rideau, classé au titre de monument historique depuis plus d'un siècle. En Italie, nous exploitons désormais le complexe de parkings de l'Hôpital Gemelli, l'un des centres hospitaliers les plus importants du pays. Aux Pays-Bas, nous avons inauguré un nouveau parking à proximité de la plage de Scheveningen, une station balnéaire très prisée. En Pologne, nous avons décroché la concession du parking de la Place de la Liberté de Poznan. Autre acquisition importante : le parking Cano

y Cueto, dans le centre historique de Séville, en Espagne.

Un autre événement marquant de l'année réside dans l'entrée au capital de l'entreprise d'un nouvel actionnaire minoritaire : le fonds de pension néerlandais APG, qui a également pris cette année une participation dans Brussels Airport. »

LES BONNES PRESTATIONS D'INTERPARKING EN 2019 SE TRADUISENT-ELLES ÉGALEMENT DANS LES CHIFFRES ?

« Notre chiffre d'affaires est passé de 463,5 millions d'euros à 482,8 millions en 2019, ce qui représente une croissance de nos volumes de 4,2%. Notre EBITDA économique, pour sa part, est en ligne avec celui de l'an dernier et s'établit en 2019 à 148,4 millions d'euros. Au niveau opérationnel, nous comptons à la fin de l'année 956 sites d'exploitation, répartis sur 415 villes dans 9 pays européens. Notre offre atteint désormais un total de 418 511 emplacements de parking. Nous disposons de 209 parkings qui ont obtenu la certification ESPA, la plus haute certification européenne pour les parkings. Pour la première fois de notre histoire, nous avons dépassé le cap des 500.000 Pcard+ en circulation. »

L'INNOVATION DEMEURE-T-ELLE ESSENTIELLE POUR CULTIVER LE LEADERSHIP D'INTERPARKING ?

« L'innovation est évidemment un enjeu capital. Nous avons d'ailleurs déployé deux grandes nouveautés dans nos parkings en 2019. D'une part, nous avons inauguré notre premier dispo-

sitif de neutralisation des particules à Namur, avant d'en équiper également nos parkings à Anvers, Bruxelles, Cannes, Fontainebleau, Nice et Nîmes. D'autre part, nous avons commencé à équiper nos parkings en Belgique de caméras capables de reconnaître les plaques d'immatriculation et de les lier à un compte Pcard+. C'est un premier pas important vers la dématérialisation de la Pcard+, qui constitue le « +1 » de notre stratégie « 3+1 ».

QUELLES SONT LES PERSPECTIVES POUR 2020 ?

« Nous poursuivons nos efforts dans le domaine de la digitalisation de l'expérience que nous proposons à nos clients. Cette démarche se traduit



dans notre offre de services, mais également dans nos processus internes. Les collaborateurs de nos parkings disposent ainsi de tablettes connectées en permanence à nos systèmes d'information, afin de réagir plus efficacement aux situations auxquelles ils sont confrontés.

Notre responsabilité environnementale reste également une priorité majeure. Au-delà de la certification CO₂ neutre dans l'ensemble des 9 pays où nous sommes présents, nous renforçons nos actions concrètes dans le cadre de la lutte contre le changement climatique. Nous participons par exemple à un programme de plantation de mangroves au Bénin en partenariat avec le bureau d'études indépendant CO₂Logic. »

Rapport de gestion

Rapport de gestion sur les comptes consolidés de l'exercice 2019



Messieurs,

Nous avons l'honneur de vous présenter les comptes consolidés du groupe Interparking au 31 décembre 2019.

Malgré une concurrence de plus en plus forte et un environnement politique et économique parfois difficile dans certains pays, avec notamment la perte de plusieurs contrats importants, Interparking a su stabiliser ses résultats.

L'évolution conjoncturelle des pays européens dans lesquels nous sommes présents et plus particulièrement les indices de la consommation privée impactent fortement les résultats de notre Groupe. Notre politique de diversification et d'investissement à long terme menée depuis plus de 60 ans assure à nos revenus une croissance reconnue grâce à la variété des besoins auxquels sont associées nos exploitations de parkings (centre-ville, loisirs, shopping, travail, aéroports, gares, hôpitaux...) et à la variété des politiques des villes et des régions dans lesquelles nous travaillons en Europe.

Globalement, les ventes consolidées du Groupe hors éléments non récurrents sont passées de 463,5 millions € en 2018 à 482,8 millions €, soit une progression de 4,2%.

En tenant compte des nouvelles acquisitions, Interparking exploitait, au 31 décembre 2019, 956 sites dans 415 villes, dans neuf pays de l'Union Européenne et gérât plus de 418 000 em-

placements contre 927 sites et 383 000 emplacements à fin 2018.

Le risque spécifique majeur qui peut affecter le développement de notre groupe est celui lié à l'utilisation de la voiture et à l'accessibilité, par ce moyen de locomotion, aux centres-villes. Nous nous efforçons de répondre aux défis de mobilité en améliorant nos systèmes de téléjalonement et en développant de véritables partenariats avec les villes dans lesquelles nous sommes présents.

Une prise de conscience des enjeux écologiques conduit la population à un usage plus rationnel de la voiture et à modifier certains comportements. Face à cette attitude, les villes et centres de loisirs ou d'achat qui souhaitent maintenir leur attrait éprouvent la nécessité de réorganiser l'espace public. Ces actions atténuent les effets de cette modification du comportement des utilisateurs sur l'occupation de nos parkings.

L'attractivité commerciale, économique et culturelle de chacune des localisations des parkings du Groupe est également primordiale. C'est pourquoi, Interparking privilégie les exploitations dans des villes de qualité qui ont un pouvoir d'attraction fort et diversifié.

Au cours de l'exercice écoulé, notre présence en Italie s'est fortement étendue grâce à la reprise de la gestion des parkings de l'Hôpital Gemelli à Rome.

En Belgique, le parking Roosevelt à Anvers a rouvert ses portes après une rénovation complète.

Également à Anvers, le parking Meir offre désormais un service de carwash.

D'importants chantiers d'extension tels que le parking P3 à l'aéroport de Zaventem et le parking Centrum à Bruges ont débuté.

En France, Interparking exploite de nouveaux parkings à Azay-le-Rideau et à Versailles.

Les travaux de construction du parking Roosevelt à Montauban et du Nouvel'R Arenas à Nice sont en cours.

Notre filiale espagnole a, quant à elle, gagné un parking en concession dans le centre de Séville, renforçant notre présence dans le sud du pays et en a acheté un autre dans le centre de la ville de Barcelone.

En Pologne, Interparking a acquis en milieu d'année les actions d'une société détenant un parking en concession dans la ville de Poznan.

En Allemagne, Contipark opère désormais deux parkings de la Mercedes-Benz Arena, à Berlin, qui figure parmi les complexes multisports les plus réputés du monde.

Aux Pays-Bas, Interparking a inauguré un nouveau parking à Scheveningen, station balnéaire très prisée de La Haye.

Fin 2019, le Groupe comptait 209 parkings ayant obtenu le label de qualité ESPA de l'EPA (association européenne des exploitants de parkings). Le groupe a reçu la certification IHK décernée par la Chambre d'Industrie et de Commerce de Cologne pour le parking Schildergasse ainsi

qu'un EPA Award dans la catégorie « marketing » pour la campagne de célébration des 60 ans d'Interparking.

En 2019, Interparking a réalisé des investissements significatifs pour réduire l'impact environnemental de ses activités. Cela s'est notamment traduit par l'inauguration d'un système inédit de neutralisation des particules et particules fines. Le dispositif, développé en collaboration avec l'Université de Delft, aux Pays-Bas, recourt à la technologie de l'ionisation positive pour absorber les particules polluantes présentes dans l'air ambiant du parking. Après un premier essai concluant, cette technologie se déploie désormais dans plusieurs parkings du groupe.

De plus, en Belgique, Interparking propose désormais à ses clients de compenser leurs émissions de CO₂ en finançant un projet de reforestation au Bénin.

Le Groupe est, depuis 2015, entièrement CO₂ neutre grâce à ses efforts d'économie de consommation énergétique et d'approvisionnement en énergie verte.

Par ailleurs, Interparking a également investi significativement dans l'optimisation de l'expérience digitale de ses clients. En effet, sur le plan de la digitalisation, notre société implémente la technologie de reconnaissance de plaques d'immatriculation (LPR – Licence Plate Recognition) pour l'accès aux parkings et a développé une nouvelle plateforme de réservations en ligne.

L'EBITDA récurrent consolidé du Groupe s'est élevé en 2019 à 141,7 millions € contre 142,7 millions € au cours de l'exercice antérieur, soit une diminution de 0,7% qui s'explique par l'échéance de plusieurs contrats de concession, principalement en Belgique et en France.

Les charges financières nettes hors amortissements sur écarts de consolidation et hors éléments non récurrents se montent à 12,5 millions € en 2019 contre 12,3 millions € en 2018.

Le niveau d'endettement net du Groupe, selon les modalités de nos covenants bancaires, s'établit à 632 millions €, soit 4,5 fois l'EBITDA. Ce faible niveau d'endettement contribue au caractère stable et solidement capitalisé du Groupe.

Interparking s'emploie à limiter le risque de taux inhérent à ses dettes financières au travers d'instruments de couverture de taux d'intérêt. Fin 2019, 75% de la dette était couverte contre les fluctuations des taux.

En tenant compte des amortissements récurrents et des éléments non récurrents, le résultat courant avant impôts s'est élevé à 57,2 millions € en 2019 contre 52,0 millions € l'année antérieure.

En 2019, la part du Groupe dans le résultat après impôts s'élève à 38,9 millions € contre 35,8 millions € en 2018.

Aucun événement important n'est survenu depuis la clôture des comptes de l'exercice 2019 qui serait de nature à avoir une influence notable sur la situation financière et les résultats du Groupe.

Peu après la tenue du Conseil d'administration qui a arrêté les comptes annuels 2019 ainsi que le rapport de gestion, la pandémie Covid-19 a touché les pays dans lesquels Interparking est actif. Par conséquent, le Conseil d'administration a jugé utile de fournir une information complémentaire aux lecteurs concernant le Covid-19 et son impact potentiel sur la continuité de la société. Bien qu'il soit impossible, au stade actuel de la crise, d'estimer complètement son impact sur nos opérations, nous attendons tout de même un impact significatif sur les comptes annuels 2020. Toutefois, sur la base de la durée de la crise attendue actuellement, notre solidité économique et la durée généralement longue de nos contrats, la société ne prévoit pas d'impact significatif sur sa continuité.

Bruxelles, le 06 avril 2020
Le Conseil d'Administration



Bilan consolidé

en ,000 €	2015	2016	2017	2018	2019
Actifs					
Actifs immobilisés	762 655	811 269	852 582	898 475	956 774
I. Frais d'établissement	14	2	101	96	79
II. Immobilisations incorporelles	150 487	146 529	174 145	170 136	219 519
III. Ecart de consolidation	128 173	118 731	103 756	99 428	91 033
IV. Immobilisations corporelles	473 478	534 895	559 998	615 900	633 172
a. Terrains et constructions	348 105	421 286	438 940	477 294	475 661
b. Installations, machines et outillage	50 741	60 217	60 729	61 383	60 005
c. Mobilier et matériel roulant	5 443	6 842	7 288	8 345	9 062
d. Location-financement et droits similaires	16 521	15 860	15 293	14 798	14 065
e. Autres immobilisations corporelles	12 817	12 992	13 464	16 548	17 508
f. Immobilisations en cours et acomptes versés	39 851	17 698	24 284	37 532	56 871
V. Immobilisations financières	10 503	11 112	14 583	12 915	12 971
a. Entreprises mises en équivalence	2 320	2 632	6 644	5 922	6 486
- Participations	2 320	2 632	6 644	5 922	6 486
b. Autres entreprises	8 183	8 480	7 939	6 993	6 485
- Participations, actions et parts	92	118	133	140	146
- Créances	8 091	8 362	7 806	6 853	6 339
Actifs circulants	82 246	86 665	109 788	120 639	129 737
VI. Créances à plus d'un an	4 667	3 853	11 327	13 218	15 096
a. Créances commerciales	-	-	-	-	-
b. Autres créances	395	383	4 004	5 028	7 696
c. Impôts différés	4 272	3 470	7 323	8 190	7 400
VII. Stocks et commandes en cours	1 137	1 088	2 929	2 928	2 494
a. Stocks	1 137	1 088	2 929	2 928	2 494
VIII. Créances à un an au plus	32 105	38 540	35 147	48 084	53 430
a. Créances commerciales	17 165	18 654	19 493	29 869	28 125
b. Autres créances	14 940	19 886	15 654	18 215	25 305
IX. Placements de trésorerie	837	1 440	881	1 360	684
a. Actions propres	-	-	-	-	-
b. Autres placements	837	1 440	881	1 360	684
X. Valeurs disponibles	30 410	29 277	43 613	37 670	41 960
XI. Comptes de régularisation	13 090	12 467	15 891	17 379	16 073
Total de l'actif	844 901	897 934	962 371	1 019 114	1 086 511

en ,000 €	2015	2016	2017	2018	2019
Passifs					
Capitaux propres	204 984	221 187	221 228	230 847	247 527
I. Capital	15 885	15 885	15 885	15 885	15 885
a. Capital souscrit	15 885	15 885	15 885	15 885	15 885
b. Capital non appelé	-	-	-	-	-
II. Primes d'émission	38 729	38 729	38 729	38 729	38 729
IV. Réserves	137 195	146 075	152 661	163 975	177 445
V. Ecarts de consolidation	3 577	3 577	3 577	3 577	3 577
VI. Ecarts de conversion	-580	-764	-248	-538	-522
VII. Subsidés en capital	2 155	9 060	14	13	14
Capitaux propres du groupe	196 961	212 561	210 618	221 641	235 128
VIII. Intérêts minoritaires	8 023	8 626	10 610	9 206	12 399
Provisions	21 792	28 600	29 275	20 392	18 372
a. Provisions pour risques et charges	5 859	14 060	13 986	7 943	7 794
- Pensions et obligations similaires	3 343	3 336	3 730	3 595	4 015
- Charges fiscales	5	5	5	5	-
- Autres risques et charges	2 511	10 719	10 251	4 343	3 779
b. Impôts différés et latences fiscales	15 933	14 540	15 289	12 449	10 578
Dettes	618 125	648 146	711 868	767 875	820 612
X. Dettes à plus d'un an	488 187	469 953	575 554	624 996	666 265
a. Dettes financières	476 984	463 911	568 115	618 329	660 943
- Emprunts subordonnés	-	-	-	-	-
- Emprunts obligataires non subordonnés	-	-	-	-	-
- Dettes de location-financement et assimilés	11 532	11 389	10 098	9 999	8 671
- Etablissements de crédit	392 521	379 422	484 604	534 741	576 599
- Autres emprunts	72 931	73 100	73 413	73 589	75 673
b. Dettes commerciales	-	-	-	-	-
d. Autres dettes	11 203	6 042	7 439	6 667	5 322
XI. Dettes à un an au plus	110 836	156 533	112 090	119 731	129 385
a. Dettes > un an échéant dans l'année	10 927	58 237	11 075	10 526	9 462
b. Dettes financières	7 502	11 594	8 577	7 996	11 890
- Etablissements de crédit	7 500	11 593	7 500	6 904	10 901
- Autres emprunts	2	1	1 077	1 092	989
c. Dettes commerciales	48 279	41 961	46 523	51 781	52 361
d. Acomptes reçus sur commandes	103	-	15	81	257
e. Dettes fiscales, salariales et sociales	16 560	17 109	16 150	18 411	21 306
- Impôts	10 448	10 449	9 107	10 775	12 982
- Rémunérations et charges sociales	6 112	6 660	7 043	7 636	8 324
f. Autres dettes	27 465	27 632	29 750	30 936	34 109
XII. Comptes de régularisation	19 102	21 660	24 224	23 148	24 962
Total du passif	844 901	897 934	962 371	1 019 114	1 086 511

Compte de résultats consolidés

en ,000 €	2015	2016	2017	2018	2019
I. Ventes et prestations	393 466	410 273	439 184	464 202	484 829
a. Chiffre d'affaires	380 704	393 601	422 996	447 914	468 139
d. Autres produits d'exploitation	12 762	16 672	14 853	15 594	14 655
Ventes et prestations récurrentes	393 466	410 273	437 849	463 508	482 794
e. Produits d'exploitation non récurrents	-	-	1 335	694	2 035
II. Coûts des ventes et prestations	-319 311	-335 903	-361 239	-384 011	-399 374
a. Approvisionnement	921	1 265	1 103	1 306	1 482
b. Services et biens divers	177 600	185 456	197 476	206 687	222 767
c. Rémunérations, charges sociales et pensions	77 973	82 701	88 386	93 910	99 309
d. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	45 779	47 598	53 666	53 958	56 848
e. Réductions de valeur sur stocks	271	571	369	223	720
f. Provisions pour risques et charges	1 175	2 047	-96	1 072	-735
g. Autres charges d'exploitation	15 592	16 265	18 138	17 654	17 594
Coûts des ventes et prestations récurrentes	-319 311	-335 903	-359 042	-374 810	397 985
h. Charges d'exploitation non récurrentes	-	-	2 197	9 201	1 389
III. Bénéfice d'exploitation	74 155	74 370	77 945	80 191	85 455
IV. Produits financiers	1 210	760	737	642	593
a. Produits des immobilisations financières	15	7	7	83	60
b. Produits des actifs circulants	173	361	11	44	82
c. Autres produits financiers	1 022	392	719	515	451
d. Produits financiers non récurrents	-	-	-	-	-
V. Charges financières	-30 617	-28 786	-29 366	-28 803	-28 864
a. Charges des dettes	9 697	8 647	9 313	9 278	9 103
b. Amortissements sur écarts de consolidation positifs	16 926	16 795	16 383	15 902	15 779
c. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub II e.	-	-	-	-	-
d. Autres charges financières	3 994	3 344	3 670	3 623	3 982
e. Charges financières non récurrentes	-	-	-	-	-
VI. Bénéfice courant avant impôts	44 748	46 344	49 316	52 030	57 184

Les comptes annuels et consolidés d'Interparking SA/NV sont présentés ci-joint dans un schéma abrégé. Conformément au Code des Sociétés, les comptes annuels et consolidés d'Interparking SA/NV ainsi que le rapport du Commissaire sont déposés à la Banque Nationale de Belgique. Ces documents sont également disponibles sur demande au siège de la société. Le Commissaire a exprimé une opinion sans réserve en date du 4 mars 2020 sur les comptes annuels et consolidés d'Interparking SA/NV.

en ,000 €	2015	2016	2017	2018	2019
VII. Produits exceptionnels	4 840	2 961	-	-	-
a. Reprises d'amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	21	-	-	-
b. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	-	-	-	-	-
c. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	-	-	-	-	-
d. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	2 519	234	-	-	-
e. Autres produits exceptionnels	2 321	2 706	-	-	-
VIII. Charges exceptionnelles	-420	-935	-	-	-
a. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	6	297	-	-	-
b. Amortissements exceptionnels sur écarts de consolidation positifs	-	-	-	-	-
c. Réductions de valeur sur immobilisations financières	-	-	-	-	-
d. Provisions pour risques et charges exceptionnels	-	-	-	-	-
e. Moins-values sur réalisations d'actifs immobilisés	213	289	-	-	-
f. Autres charges exceptionnelles	201	349	-	-	-
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts	49 168	48 370	49 316	52 030	57 184
X.	60	1 117	2 400	2 951	730
a. Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	60	1 117	2 400	2 951	730
b. Transfert aux impôts différés et latences fiscales	-	-	-	-	-
XI. Impôts sur le résultat	-19 902	-20 439	-23 404	-21 013	-21 385
a. Impôts	-19 903	-20 439	-23 404	-21 013	-21 811
b. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	1	-	-	-	426
XII. Bénéfice de l'exercice	29 326	29 048	28 312	33 968	36 529
XIII. Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	2 308	2 631	2 915	3 277	3 703
a. Résultats en bénéfice	2 308	2 631	2 915	3 277	3 703
b. Résultats en perte	-	-	-	-	-
Bénéfice consolidé	31 634	31 679	31 227	37 245	40 232
Part des tiers dans le résultat	1 178	1 066	1 035	1 454	1 306
Part du groupe dans le résultat	30 455	30 613	30 192	35 791	38 926

Annexes aux comptes consolidés

Périmètre de consolidation		Droit du Groupe	
I. Liste des sociétés du Groupe consolidées globalement			
Servipark International S.A.	Bruxelles	100,00%	BE 458 245 915
Serviparc S.A.	Bruxelles	100,00%	BE 441 030 096
Uniparc Belgique S.A.	Bruxelles	100,00%	BE 427 825 725
Beheercentrale N.V.	Anvers	100,00%	BE 406 391 002
Parking Kouter S.A.	Bruxelles	100,00%	BE 460 024 775
Parking Monnaie S.A.	Bruxelles	100,00%	BE 403 459 721
Parking Palais de Justice Namur S.A.	Bruxelles	100,00%	BE 713 773 213
Maatschappij voor onroerende verrichtingen B.V.B.A.	Anvers	100,00%	BE 406 455 536
Parking Roosevelt N.V.	Anvers	87,50%	BE 406 715 456
Parking 2 Portes S.A.	Bruxelles	75,00%	BE 403 317 486
Parking Entre-2-Portes S.A.	Bruxelles	75,00%	BE 546 547 389
Interparking France S.A.	Paris	100,00%	
Interparking Services S.A.S	Paris	100,00%	
Uniparc Cannes S.N.C	Paris	100,00%	
Solopark S.A.S	Nîmes	100,00%	
Servipark France S.A.S.	Paris	100,00%	
Société du Parc Sulzer S.A.S	Nice	100,00%	
Park Alizés S.A.S.	Paris	100,00%	
Menton Parc Auto S.A.S.	Paris	100,00%	
SCI Parkings 132	Paris	100,00%	
Versailles Parc Auto S.A.S.	Paris	100,00%	
Montauban Parc Auto S.A.S.	Paris	100,00%	
Interparking Nederland B.V.	Rotterdam	100,00%	
Parking & Protection B.V.	Rotterdam	100,00%	
Interparking Producten & Diensten B.V.	Rotterdam	100,00%	
Interparking Italia S.R.L.	Venise	100,00%	
Interparking Servizi S.R.L.	Venise	100,00%	
SIS S.R.L.	Corciano	100,00%	
HIS 21 S.R.L.	Corciano	100,00%	
Park San Giusto S.P.A.	Trieste	100,00%	
Bergamo Hospital Parking S.P.A.	Venise	100,00%	
Interparking Prodotti & Servizi S.R.L.	Venise	100,00%	
Project Parcheggi Recanati S.R.L.	Venise	99,00%	
Gemelli Parking S.R.L.	Venise	80,00%	
Gestipark S.R.L.	Venise	80,00%	
New Linate Parking S.R.L.	Venise	65,00%	

Périmètre de consolidation		Droit du Groupe	
Centre 85 Parkgaragen und Immobilien GmbH	Berlin	100,00%	
Servipark Deutschland GmbH	Berlin	96,62%	
Contipark International Parking GmbH	Berlin	94,00%	
Contipark Parkgaragen GmbH	Berlin	93,10%	
Contipark Parkgarage Marienplatz München GmbH	Berlin	93,10%	
Contipark Parkgarage Kurhaus Wiesbaden GmbH	Berlin	88,36%	
Servipark Austria GmbH	Salzbourg	98,49%	
Contipark International Austria GmbH	Salzbourg	96,92%	
Ö Park Garagen GmbH	Vienne	96,92%	
Optimus Parkhausverwaltungs GmbH	Vienne	96,92%	
Optimus Parkhausverwaltungs GmbH & Co KG	Vienne	96,92%	
Villacher Parkgaragen GmbH & Co KG	Salzbourg	96,92%	
Interparking Hispania S.A.	Barcelone	98,24%	
Interparking Iberica S.L.	Barcelone	98,24%	
Aparcamet Parc Sanitari S.L.	Barcelone	98,24%	
Estacionamientos Isleños S.L.	Barcelone	98,24%	
P-APP & Web Servicios Digitales S.L.U.	Barcelone	98,24%	
Interparking Lleidatana S.A.	Lleida	92,12%	
Alpha Parking S.R.L.	Bucarest	100,00%	
Interparking Produse & Servicii S.R.L.	Bucarest	100,00%	
Sc Square Parking S.R.L.	Bucarest	98,24%	
Interparking Polska sp. z o.o.	Varsovie	100,00%	
Interparking Produkty I Usugli sp. z o.o.	Varsovie	100,00%	
Auto Park Poznan sp zo.o.	Varsovie	100,00%	
III. Liste des sociétés du Groupe mise en équivalence			
Strandweg Parking B.V.	Rotterdam	50,00%	
Interparking - Vesting S.A.	Bruxelles	50,00%	
Aparcamiento Parque Santurtzi S.A.	Santurtzi	49,12%	
Aparcamientos Plaza de Euskadi y Ametzola S.A.	Bilbao	49,12%	
CPC Aparcamientos Santiago S.L.	Santiago	49,12%	
CPC Aparcamientos Sitges S.L.	Barcelone	49,12%	
DB BahnPark GmbH	Berlin	46,06%	

V. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

L'établissement des comptes consolidés se fait suivant les principes énoncés dans l'Arrêté Royal du 6 mars 1990 sur les comptes consolidés. Outre les comptes de la société-mère, les comptes consolidés reprennent les comptes des filiales suivant différentes méthodes :

A. CONSOLIDATION GLOBALE

Les sociétés dont le Groupe contrôle au moins 50% du capital et dont il assure la gestion journalière, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

B. CONSOLIDATION PROPORTIONNELLE

Les sociétés dont le Groupe assure le contrôle conjoint sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

C. MISE EN ÉQUIVALENCE

Les sociétés dont le Groupe détient directement ou indirectement entre 10% et 49% du capital et dont il n'assure pas la gestion journalière sont mises en équivalence.

D. SOCIÉTÉS NON CONSOLIDÉES

Les participations inférieures à 10% ne sont pas reprises dans le périmètre de la consolidation. Il en est de même pour les sociétés en liquidation ou en constitution.

Vu l'impact non matériel sur les résultats consolidés de la société, les entités suivantes sont comptabilisées suivant le principe de mise en équivalence : Aparcamiento Parque Santurtzi S.A.; Aparcamientos Plaza Euskadi y Ametzola S.A.; Cpc Aparcamientos Santiago S.L.; Cpc Aparcamientos Sitges S.L.; Strandweg Parking B.V.; Interparking-Vesting SA

VI. CRITÈRES QUI PRÉSIDENT AUX ÉVALUATIONS DANS LES COMPTES CONSOLIDÉS

A. Les règles d'évaluation de la société INTER-PARKING S.A., qui figurent dans les annexes des comptes annuels, sont d'application dans les comptes consolidés sous réserve de ce qui est précisé ci-après :

▶ Les taux d'amortissement des immobilisations incorporelles et corporelles : les amortissements accélérés qui sont actés dans les comptes sociaux des sociétés belges du Groupe sont retraités en amortissements linéaires de même durée dans les comptes consolidés afin de tenir compte de la durée économique de ces biens.

▶ Les écarts de consolidation : lors de l'intégration dans le bilan consolidé d'une nouvelle filiale ou lors de l'acquisition d'un complément de participation, la valeur comptable des actions et parts de ces sociétés acquises par des entreprises figurant déjà dans la consolidation est comparée à la fraction des capitaux propres qu'elles représentent, compte tenu, le cas échéant, d'une réestimation des valeurs de l'actif et du passif. Un écart de consolidation est ainsi déterminé. S'il est négatif, il est enregistré au passif du bilan sous la rubrique « écarts de consolidation ». S'il est positif, il est enregistré à l'actif du bilan sous la rubrique « écarts de consolidation ».

▶ Les règles d'évaluation propres aux sociétés étrangères n'ont pas été retraitées dans la mesure où elles ne représentent pas un intérêt significatif à l'exception des contrats de leasing et du crédit bail.

La méthode de conversion utilisée étant celle du cours de clôture pour les comptes du bilan, sauf le résultat de l'exercice qui est converti au cours moyen pour les postes du compte de résultat.

Seuls les écarts positifs font l'objet d'un amortissement annuel à charge du compte de résultats sur une période de 20 ans (5% l'an). Cet amortissement se justifie par la contribution, dans une perspective à long terme de ces acquisitions, à l'accroissement des profits du Groupe. Les participations correspondent aux prix d'acquisitions d'immobilisations non consolidés sous déduction des réductions de valeurs appropriées. Les dividendes y afférents sont comptabilisés dans l'année de leur encaissement. La valeur des titres des sociétés mises en équivalence correspond à la part qu'ils représentent dans la situation nette de la société émettrice y compris le résultat de l'exercice.

Les employés du Groupe perçoivent des pensions selon les systèmes de retraite conformes aux lois et habitudes des pays dans lesquels les sociétés du Groupe exercent leur activité. Dans le cas où il existe des plans de retraite formels et où les paiements selon ces plans sont à charge du Groupe, les engagements correspondants font l'objet d'une provision. En ce qui concerne les accords éventuels de préretraite négociés par certaines sociétés, les provisions nécessaires sont constituées et la charge résiduelle en est réévaluée chaque année.

Les comptes annuels des sociétés consolidées sont clôturés en date du 31 décembre 2019.

	Cours de clôture	Cours moyen
Polish Zloty (PLN)	0.2348	0.2324
Romanian Lei (RON)	0.2092	0.2105

B. Les impôts différés sont constatés sur l'ensemble des différences temporaires, résultant de charges et de produits inclus ou exclus du résultat comptable d'un exercice mais déductibles ou réintégrables dans la base imposable des exercices au cours desquels ces différences s'inverseront. La méthode du report variable est appliquée, à savoir que les impôts différés sont calculés sur base du dernier taux connu à la date d'arrêté des comptes.

VII. État des frais d'établissement	
Au terme de l'exercice précédent	96
Mutations de l'exercice :	-17
- Nouveaux frais engagés	11
- Amortissements	-28
- Écarts de conversion	-
- Autres	-
Valeur nette comptable	79

VIII. État des immobilisations incorporelles		
	Concessions	Goodwill
a. Valeur d'acquisition		
Au terme de l'exercice précédent	303 272	35 880
Mutations de l'exercice :		
- Acquisitions	62 282	-
- Cessions et désaffectations	-20 763	-264
- Transferts d'une rubrique à l'autre	17 059	-
- Écarts de conversion	-119	-158
- Autres	-	-
Au terme de l'exercice	361 731	35 458
c. Amortissements et réduction de valeur		
Au terme de l'exercice précédent	144 164	24 852
Mutations de l'exercice :		
- Actés	10 454	204
- Acquis de tiers	16 199	-
- Cessions et désaffectations	-21 127	-264
- Écarts de conversion	-13	-155
- Transferts d'une rubrique à l'autre	3 404	-48
- Autres	-	-
Au terme de l'exercice	153 081	24 589
Valeur nette comptable	208 650	10 869

IX. État des immobilisations corporelles						
	Terrains et constructions	Installations, machines et outillage	Mobilier et matériel roulant	Location financement et droits similaires	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et acomptes versés
a. Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	919 793	164 571	30 656	35 914	59 117	37 532
Mutations de l'exercice :						
- Acquisitions	28 634	10 149	4 040	29	3 718	37 148
- Cessions et désaffectations	-7 965	-10 402	-1 882	-	-9 539	-1 189
- Transferts d'une rubrique à l'autre	-6 572	1 310	71	-97	1 567	-13 456
- Écarts de conversion	12	-32	-15	-9	-28	-8
- Autres variations	-	-	-	-	-	-3 156
Au terme de l'exercice	933 902	165 596	32 870	35 837	54 835	56 871
b. Plus-values de réévaluation						
	7 460					
c. Amortissements et réductions de valeur						
Au terme de l'exercice précédent	449 958	103 188	22 311	21 116	42 569	-
Mutations de l'exercice :						
- Actés	26 973	12 466	3 114	632	2 976	-
- Acquis de tiers	-	81	31	-	25	-
- Cessions et désaffectations	-7 751	-10 144	-1 648	-	-8 186	-
- Transferts d'une rubrique à l'autre	-3 522	19	15	35	-22	-
- Écarts de conversion	42	-19	-15	-11	-35	-
- Autres	-	-	-	-	-	-
Au terme de l'exercice	465 700	105 591	23 808	21 772	37 327	0
Valeur nette comptable	475 662	60 005	9 062	14 065	17 508	56 871

X. État des immobilisations financières			
	Entreprises mises en équivalence	Participations, actions et parts	Créances
a. Valeur d'acquisition			
Au terme de l'exercice précédent		5 984	140
Mutations de l'exercice :			
- Acquisitions		-	6
- Cessions et désaffectations		-	-
- Autres variations		-	-
Au terme de l'exercice		5 984	146
c. Réduction de valeur			
Au terme de l'exercice précédent		36	-
Mutations de l'exercice :			
- Actées		-	-
- Annulées à la suite de cessions et retraits		-	-
Au terme de l'exercice		36	-
e. Variations des capitaux propres			
Au terme de l'exercice précédent		-26	-
- Quote-part dans le résultat de l'exercice		3 703	-
- Elimination des dividendes		-3 140	-
Au terme de l'exercice		537	-
Valeur nette comptable		6 485	146
			6 339

XI. État des réserves	
Au terme de l'exercice précédent	163 975
Mutations de l'exercice :	
- Bénéfice du Groupe à affecter	38 926
- Dividende à répartir	-25 456
- Autres variations	-
Au terme de l'exercice	177 445

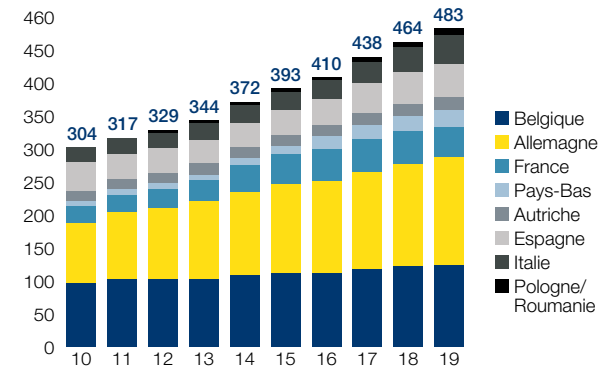
XII. État des écarts de consolidation	Écarts de consolidation positifs	Écarts de consolidation négatifs
Au terme de l'exercice précédent	99 429	3 577
Mutations de l'exercice :		
- Variations dues à une augmentation du pourcentage	7 383	-
- Variations dues à une diminution du pourcentage	-	-
- Amortissements	-15 779	-
- Autres Variations	-	-
Au terme de l'exercice	91 033	3 577

XIII. État des dettes	Échéant dans l'année	Entre un et 5 ans	Plus de 5 ans
a. Ventilation			
Dettes financières	9 462	459 902	201 041
1. Emprunts subordonnés	-	-	-
2. Emprunts obligataires non subordonnés	-	-	-
3. Dettes de location-financement	678	7 107	1 563
4. Établissements de crédit	8 577	409 082	167 518
5. Autres emprunts	207	43 713	31 960
Autres dettes	-	3 761	1 561
b. Dettes garanties			
Dettes financières	-	-	8 748
4. Établissements de crédit	-	-	8 748

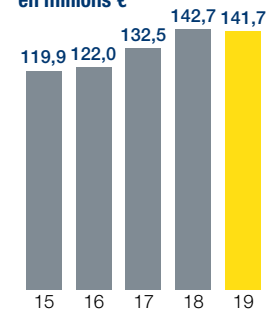
XIV. Résultat d'exploitation	
a. Revenu d'exploitation par pays	
1. Répartition géographique	
• Allemagne	34,0%
• Belgique	25,8%
• Espagne	10,2%
• France	9,6%
• Italie	9,3%
• Pays-Bas	5,1%
• Autriche	4,1%
• Pologne	1,4%
• Roumanie	0,5%
b. Effectif moyen et frais de personnel	
1. Sociétés consolidées globalement	
Effectif moyen du personnel	2 506
• Direction	215
• Employés	1 892
• Ouvriers	399
Frais de personnel (en '000 €)	99 309

XV. Droits et engagements hors bilan	
A2. Montant des garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leurs actifs propres, pour sûreté respectivement des dettes et engagements :	
- d'entreprises comprises dans la consolidation	53 182
- de tiers	-
A4. a) Engagements d'acquisition d'immobilisations	194 167
b) Engagements de cession d'immobilisations	-
A7. a) Engagements résultant d'opérations relatives aux taux d'intérêt	407 406

REVENU D'EXPLOITATION RÉCURRENT PAR PAYS en millions €



EBITDA CONSOLIDÉ RÉCURRENT en millions €



RÉSULTATS NETS en millions €

